

Ⓢ



5 B C M F P G \$ P O U F O U T

46.."3:

&RVJUZ *ODPNF 1PSUGPM

.03& "#065 5)& '6/%

.BOBHFNFOU PG UIF 'VOE

.PSF *OGPSNBUJPO "CPVU
OCKFDUJWF T 4USBUFH.

1PSUGPMJP 5VSOPWFS

'JOBODJBM)JHIMJHIUT

%JTDMPVVSF PG 'VOE 1PS

5 308& 13*\$& "\$\$06/5

*/'03."5*0/

*OWFTUJOH JO 5 3PXF 1
1PSUGPMJPT

%JTUSJCVUJPO BOE 4IBSF

1SJDJOH PG 4IBSFT BOE

(FOFSBM 1PMJDJFT 3FMB

*OGPSNBUJPO PO %JTUSJ

3JHIUT 3FTFSWFE CZ UIF



*OWFTUNFOU OCKFDUJWF T
 5IF GVOE TFFLT B IJHI MFWFM PG EJWJEFOE JODPNF BOE MPOH UFSN DBQJUBM H
 'FFT BOE &YQFOTFT
 5IJT UBCMF EFTDSJCFT UIF GFFT BOE FYQFOTFT UIBU ZPV NBZ QBZ JG ZPV CVZ
 FYQFOTFT UIBU BQQMZ BT EFTDSJCFE JO ZPVS JOTVSBODF DPOUSBDU QSPTQFD
 'FFT BOE &YQFOTFT PG UIF 'VOE

	1PSUGPMJ	1PSUGPMJP%
	"OOVBM GVOE PQFSBUJOH FYQFOTFT FYQFOTFT UIBU ZPV QBZ FBFI ZFBS BT B QFSDFOUBHF PG UIF WBMVF PG ZPVS JOWFTUNFOU	
.BOBHFNFOU GFFT	B	B
%JTUSJCVUJPO BOE TFSWJDF C GFFT		
0UIFS FYQFOTFT		
5PUBM BOOVBM GVOE PQFSBUJOH FYQFOTFT		
'FF XBJWFS FYQFOTF SFJNCVSTFNFOU	B	B
5PUBM BOOVBM GVOE PQFSBUJOH FYQFOTFT		
XBJWFS FYQFOTF SFJNCVSTFNFOU	B	B

B 5 3PXF 1SJDF "TTPDJBUFT *OD IBT DPOUSBDUUBMMZ BHSFFE BU MFBTU UISPVI
 GVOE T NBOBHFNFOU GFFT UP PG UIF GVOE T BWFSBHF EBJMZ OFU BTTFUT 5
 NPEJGJFE CZ UIF GVOE T #PBSE PG %JSFDUPST "OZ GFFT XBJWFE VOEFS UIJT BHSF

&YBNQMF 5IJT FYBNQMF JT JOUFOEFE UP IFMQ ZPV DPNQBSF UIF DPTU PG JOWF
 GVOET 5IF FYBNQMF BTTVNFT UIBU ZPV JOWFTU JO UIF GVOE GPS UIF UJN
 UIF FOE PG UIPTF QFSJPET UIBU ZPVS JOWFTUNFOU IBT B SFUVSO FBFI ZFBS
 FYBNQMF BMTP BTTVNFT UIBU BOZ DVSSFOU FYQFOTF MJNJUBUJPO BSSBOHFNF
 UIFSFGPSF UIF GJHVSFT IBWF CFFO BEKVTUFE UP SFGMFDU GFF XBJWFST PS FY
 MJNJUBUJPO BSSBOHFNFNF JT FYQFDUFE UP DPOUJOVF "MUIPVHI ZPVS BDUVBM
 DPTUT XPVME CF

	:FE	:FB	:FB	:FB
1PSUGPMJP	\$	\$	\$	\$
1PSUGPMJP **	\$			

1PSUGPMJP 5VSOPWFS 5IF GVOE QBZT USBOTBDUJPO DPTUT G€OE DTM, vTM, vTM, vTM

JOWFTUJOH PVUTJEF UIF 6 4 BSF IFJHIUFOFE GPS BOZ JOWFTUNFOUT JO FNFSH



. 0 3 & " # 0 6 5 5) & ' 6 / %



. " / " (& . & / 5 0 ' 5) & ' 6 / %

* OWFTUNFOU "EWJTFS T

5 3PXF 1SJDF JT UIF GVOE T JOWFTUNFOU BEWJTFS BOE PWFSTFFT UIF TFMFDU
QPSUGPMJP QVSTVBOU UP BO JOWFTUNFOU NBOBHFNFOU BHSFFNFOU CFUXFFO U
JOWFTUNFOU BEWJTFS GPS BMM GVOET TQPOTPSFE BOE NBOBHFE CZ 5 3PXF 1S
BEWJTFS UIBU QSPWJEFT JOWFTUNFOU NBOBHFNFOU TFSWJDFT UP JOEJWJEVBM

.03& */'03."5*0/ "#065 5)& '6/% 4 */7&45.&/5 0#+&\$5*7& 4 45

*OWFTUNFOU OCKFDUJWF T
5IF GVOE TFFLT B IJHI MFWFM PG EJWJEFOE JODPNF BOE MPOH UFSN DBQJUBM H
1SJODJQBM *OWFTUNFOU 4USBUFHJFT
5IF GVOE XJMM OPSNBMMZ JOWFTU BU MFBTU PG JUT OFU BTTFUT JODMVEJO
XJUI BO FNQIBTJT PO MBSHF DBQ TUPDLT UIBU IBWF B TUSPOH USBDL SFDPS P
4IBSFIPMEFST XJMM SFDFJWF BU MFBTU EBZT QSJPS OPUJDF PG B DIBOHF UP
%JWJEFOET BSF OPSNBMMZ B NPSF TUBCMF BOE QSFEJDUBCMF DPNQPOFOU PG
DPNQBOZ T TUPDL DBO HP VQ PS EPXO JO SFTQPOTF UP FBSOJOHT PS UP GMVDU
EJWJEFOE JODPNF UFOE UP CF MFTT WPMBUJMF UIBO UIPTF XJUI CFMPX BWFSBH
5IF BEWJTFS CFMJFWFT UIBU JODPNF DBO CF B TJHOJGJDBOU DPOUSJCVUPS UP
PG UIF 3V~~YTFBMMV~~*OEFY 5IF GVOE XJMM UFOE UP UBLF B iWBMVFW BQQSPBDI B
UP CF UFNQPSBSJMZ VOEFWSBMVFE CZ WBSJPVT NFBTVSFT TVDI BT QSJDF FBSO
4PNF PG UIF QSJODJQBM NFBTVSFT VTFE UP JEFUJGZ TVDI TUPDLT BSF
1SJDF FBSOJOHT SBUJP %JWJEJOH B TUPDL T QSJDF CZ JUT FBSOJOHT QFS TIB
UIBU JT TJHOJGJDBOUMZ CFMPX UIBU PG JUT QFFST UIF NBSLFU BT B XIPMF PS
1SJDF CPPL WBMVF SBUJP %JWJEJOH B TUPDL T QSJDF CZ JUT CPPL WBMVF QFS
J F CPPL WBMVF PG UIF DPNQBOZ T BTTFUT " SBUJP CFMPX UIF NBSLFU UIBU
TUPDL UIBU JT VOEFWSBMVFE
%JWJEFOE ZJFME " TUPDL T EJWJEFOE ZJFME JT GPVOE CZ EJWJEJOH JUT BOOV
PXO IJTUPSJDBM OPSN PS UIBU PG JUT QFFST NBZ TVHHFTU BO JOWFTUNFOU PQ
IBT B ZJFME
1SJDF DBTI GMPX %JWJEJOH B TUPDL T QSJDF CZ UIF DPNQBOZ T DBTI GMPX QF
NPSF VTFGVM NFBTVSF PG WBMVF JO TPNF DBTFT " SBUJP CFMPX UIBU PG UIF M
JODPSSFDUMZ WBMVJOH UIF DPNQBOZ T DBTI GMPX GPS SFBTPOT UIBU DPVME C
6OEFWSBMVFE BTTFUT 5IJT BOBMZTJT DPNQBSFT B DPNQBOZ T TUPDL QSJDF XJ
QSJWBUF BT PQQPTFE UP QVCMJD NBSLFU PS JUT FYQFDUFE WBMVF JG UIF DF
3FTUSVDUVSJOH PQQPSUVOJUJFT .BOZ XFMM FTUBCMJTIFE DPNQBOJFT FYQFSJF
UIFJS GJOBODJBM QFSGPSNBODF 5IFTF DIBMMFOHFT DBO JODMVEF B QPPSMZ J
EJTUSJCVUJPO B EPXOUVSO JO B NBKPS FOE NBSLFU PS BO JODSFBTF JO JOEV
DPNQBOJFT GSRVFOUMZ USBEF BU EFQSFTTFE WBMVBUJPOT 5IFTF DPNQBOJFT
TVGGJDJFOUMZ TLJMMFE BOE NPUJWBUFE UP QSPQFSMZ SFTUSVDUVSF UIF PSHB
PG UIF CVTJOFTT IBT OPU CFFO JNQBJSFE PS UIFJS CVTJOFTT FOWJSPONFOU J
/VNFSPVT TJUVBUJPOT FYJTU JO XIJDI B DPNQBOZ T JOUSJOTJD WBMVF NBZ OPU
PXO B TVCTUBOUJBM BNPVOU PG SFBM FTUBUF UIBU JT WBMVFE PO JUT GJOBOD
TPME PS JG UIFJS IJEEFO WBMVF CFDBNF SFDPHOJ[FE UIF DPNQBOZ T TUPDL Q
DPVME TQJO PGG BO VOQSPGJUBCMF EJWJTJPO JOUP B TFQBSBUF DPNQBOZ QP
QBSFOU DPNQBOZ DPVME TQJO PGG B QSPGJUBCMF EJWJTJPO UIBU IBT OPU ES
WBMVBUJPOT GPS CPUI FOUJUJFT 4PNFUJNFT OFX NBOBHFNFUO DBO SFWJUBMJ
FWFOUVBMMZ MFBEJOH UP JNQSPWFE QSPGJUBCMJUZ .BOBHFNFUO DPVME JOD
EFCU CVZ CBDL PVUTUBOEJOH TIBSFT PG DPNNPO TUPDL PS SBJTF UIF EJWJEF
5IF GVOE T FNQIBTJT PO TUPDLT PG FTUBCMJTIFE DPNQBOJFT QBZJOH IJHI EJWJ
TFDVSJUJFT NBZ MJNJU JUT QPUFOUJBM GPS BQQSFDJBUJPO JO B CSPBE NBSLF
TIBSQMZ "MTP B DPNQBOZ NBZ SFEVDF PS FMJNJOBUF JUT EJWJEFOE

5IF BEWJTFS HFOFSBMMZ TFFLT JOWFTUNFOUT JO MBSHF DBQ DPNQBOJFT BOE U
GVOE JT FYQFDUFE UP OPSNBMMZ FYBNQME UOEFZJFME PG UIF 3VTTFMM

"U UJNFT UIF GVOE NBZ IBWF B TJHOJGJDBOU QPSUJPO PG JUT BTTFUT JOWFTU
8IJMF NPTU BTTFUT XJMM UZQJDBMMZ CF JOWFTUFE JO 6 4 DPNNPO TUPDLT UI
PCKFDUJWF T

5IF 'JSN JOUFHSBUFT FOWJSPONFOUBM TPDJBM BOE HPWFSOBODF &4(GBDUP
8IJMF &4(NBUUFST WBSZ XJEFMZ XF HFOFSBMMZ DPOTJEFS &4(GBDUPST TVDI
EJWFSTJUZ IVNBO SJHIUT JTTVFT BOE HPWFSOBODF TUSVDUVSF BOE QSDUJDF
DBTI DVSSFODZ QPTJUJPO BOE QBSUJDMBS UZQFT PG EFSJWBUJWFT BO &4(
8IFSF &4(DPOTJEFSBUJPO BSF JOUFHSBUFE JOUP UIF JOWFTUNFOU SFTFBSDI C
IBWF B NBUFSJBM JNQBDU PO UIF QFSGPSNBODF PG UIF IPMEJOHT JO UIF GVOE
JOWFTUNFOU PVUXFJHI &4(DPOTJEFSBUJPO XIFO NBLJOH JOWFTUNFOU EFDJTB

*O QVSTVJOH JUT JOWFTUNFOU PCKFDUJWF T UIF GVOE IBT UIF EJTD SFUJPO U
NJHIU BSJTF XIFO UIF BEWJTFS CFMJFWFT B TFDVSJUZ DPVME JODSFBTF JO WBM
FWFOU B OFX QSPEVDU JOUSPEVDUJPO PS JOOPWBUJPO B GBWPSBCMF DPNQFU

5IF GVOE NBZ TFMM BTTFUT GPS B WBSJFUZ PG SFBTPOT JODMVEJOH JO SFTQP
MPTTFT BEKVTU UIF DIBSBDUFSJTUJDT PG UIF PWFSBMM QPSUGPMJP PS SFEFQ

5IF GVOE JOWFTUT JO UIF GPMMPXJOH UZQFTPG TFDVSJUJFT PS BTTFUT

\$PNNPO BOE 1SFGFSSFE 4UPDLT

4UPDLT SFQSFTFOU TIBSFT PG PXOFSTIJQ JO B DPNQBOZ (FOFSBMMZ QSFGFSS
BOE CFGPSF DPNNPO TUPDLT JO UIFJS DMBJN PO JODPNF GPS EJWJEFOE QBZNF
PUIFS DMBJNT BSF TBUJTGJFE DPNNPO TUPDLIPMEFST QBSUJDDJQBUJ JO DPNQB
EJWJEFOET PS SFJOWFTUFE JO UIF DPNQBOZ UP IFMQ JU HSPX *ODSFBTFT BOE
QSJDF TP DPNNPO TUPDLT HFOFSBMMZ IBWF UIF HSFBUFTU BQQSFDJBUJPO BOE
DPNNPO TUPDL QSFGFSSFE TUPDL EPFT OPU PSEJOBSJMZ DBSSZ WPUJOH SJHIU
EFDJEF UP QVSDIBTF QSFGFSSFE TUPDL XIFSF UIF JTTVFS IBT TVTQFOEFE PS J

'PSFJHO 4FDVSJUJFT

*OWFTUNFOUT JO GPSFJHO TFDVSJUJFT DPVME JODMVEF OPO 6 4 EPMMS EFOP
EFOPNJOBUE TFDVSJUJFT PG GPSFJHO JTTVFST USBEFE JO UIF 6 4 5IF GVOE N
%FQPTJUBSZ 3FDFJQUT XIJDI BSF DFSUJGJDBUFT FWJEFODJOH PXOFSTIJQ PG T
(MPCBM %FQPTJUBSZ 3FDFJQUT USBEF PO FTUBCMJTIFE NBSLFUT BOE BSF BMUF
UIFJS MPDBM NBSLFUT BOE DVSSFODJFT 4VDI JOWFTUNFOUT BSF TVCKFDU UP N
TFDVSJUJFT 'PS QVSQPTFT PG UIF GVOE T JOWFTUNFOU QPMJDJFT JOWFTUNFO
VOEFSMZJOH TFDVSJUJFT 'PS FYBNQMF B EFQPTJUBSZ SFDFJQU SFQSFTFOUJOH

1SJODJQBM 3JTLT

5IF QSJODJQBM SJTLT BTTPDJBUFE XJUI UIF GVOE T QSJODJQBM JOWFTUNFOU T
DPOEJUJPO JODMVEF UIF GPMMPXJOH

%JWJEFOE QBZJOH TUPDLT 5IF GVOE T FNQIBTJT PO EJWJEFOE QBZJOH TUPDLT
JOWFTU XJUJIPVU DPOTJEFSBUJPO PG B DPNQBOZ T USBDL SFDPSE PG QBZJOH E
CZ UIF GVOE XJMM EFDMSF EJWJEFOET JO UIF GVUVSF PS UIBU JG EJWJEFOET
PWFS UJNF 'PS FYBNQMF B TIBSQ SJTF JO JOUFSFTU SBUFT PS FDPOPND EPXC

DIBOHFT JO UIF DPNQFUJUUJWF FOWJSPONFOU *O BEEJUUJPO UIF BEWJTFS T BTT
QSPWF JODPSSFDU SFTVMUJJOH JO MPTTFT PS QPPS QFSGPSNBODF FWFO JO SJ
CBOLSVQUDZ UIF DMBJNT PG PXOFST PG UIF JTTVFS T CPOET BOE QSFSGSSFE T
TUPDL

7BMVF JOWFTUJJOH 'JOEJOH VOEFSWBMVFE TUPDLT SFRVJSFT DPOTJEFSBCMF SF
DPOEJUJPO BOE QSPTQFDUT BOE BTTFTT UIF MJLFMJIPPE UIBU UIF TUPDL T VO
JUT QSJDF " WBMVF BQQSPBDI UP JOWFTUJJOH DBSSJFT UIF SJTL UIBU UIF NBSL
UIBU B TUPDL KVEHFE UP CF VOEFSWBMVFE NBZ BDUVBMMZ CF BQQSPQSBUFMZ

.BSLFU DPOEJUJPO 5IF WBMVF PG JOWFTUNFOUT IFME CZ UIF GVOE NBZ EFDMJ
BGGFUDUJJOH DFSUBJO JTTVFST QBSUJDMBS JOEVTUSJFT PS TFDUPST PS UIF P
DPVME DBVTF UIF GVOE UP MJRVJEBUF JUT IPMEJOHT BU JOPQQPSUVOF UJNFT P
NBZ EFDSFBTF EVF UP EFWFMPQNFOUT SFMBUFE UP UIBU JTTVFS CVU BMTPEVF
FDPOPND EFWFMPQNFOUT TVDI BT DIBOHFT JO JOUFSFTU SBUFT DSFEJU RVBM
TFOUJNFOU 5IF WBMVF PG B IPMEJOH NBZ BMTPEVF EFDMJOF EVF UP GBDUPST UIBU
TIPSUBHFT JODSFBTFE QSPEVDUJPO DPTUT PS DPNQFUJUUJWF DPOEJUJPO *O
DPOGMJDU BDUT PG UFSSPSJTN QPMJUJDBM BOE TPDJBM VOSFTU SFHVMBUPS
FOWJSPONFOUBM EJTBTUFST BOE UIF TQSFBE PG JOGFDUJPTV EJTBTFT PS PUI
TFDVSJUJFT NBSLFUT BOE UIF GVOE T JOWFTUNFOUT "OZ PG UIFTF FWFOU NBZ
FYDIBOHFT USBWFM SFTUSJDUJPO PS RVBSBOUJOFT CVTJOFTT EJTSVQUJPO
DPNQPOFOU QBSUT SFEVDFE PS EJTSVQUFE PQFSBUJPO GPS UIF GVOE T TFSW
FYUFOEFE BEWFSTF JNQBDU PO HMPCBM NBSLFU DPOEJUJPO (PWFSONFOU JOU
SBUFT NBSLFU WPMBUJMJUZ BOE TFDVSJUJ QSJDJOH 5IF PDDVSSFODF PG BOZ
UISPVHI DIBOHFT JO CVTJOFTT BDUJWJUZ BOE JODSFBTFE VOFNQMPZNFOU BOE

-BSHF DBQ TUPDLT "MUIPVHI TUPDLT JTTVFE CZ MBSHF DBQ DPNQBOJFT UFOE U
NJE DBQ DPNQBOJFT MBSHF DBQ DPNQBOJFT NBZ OPU CF BCMF UP BUUBJO UIF
FTQFDJBMMZ EVSJOH TUSPOH FDPOPND QFSJPET *O BEEJUUJPO MBSHF DBQ DP
DIBMMFOHFT BOE JOEVTUSZ DIBOHFT BOE NBZ TVGGFS TIBSQFS QSJDF EFDMJOF

4FDUPS FYQPTVSF "U UJNFT UIF GVOE NBZ IBWF B TJHOJGJDBOU QPSUJPO PG J
B SFMBUFE HSPVVTU P ðP ð T DPOETF e`@ðð ð @ ðð`@ð P`WPM`V P`WPMNBZ`ðð

GVOE T TIBSF QSJDF 5IFTF SJTLT BSF IFJHIUFOFE GPS BOZ JOWFTUNFOUT JO F
JOUFSGFSFODF MFTT FGGJDJFOU USBEJOH NBSLFUT BOE UIF JNQPTJUJPO PG M
GPSFJHO JOWFTUPST

"DUJWF NBOBHFNFOU 5IF JOWFTUNFOU BEWJTFS T KVEHNFOUT BCPVU UIF BUUS
JOWFTUNFOUT NBZ QSPWF UP CF JODPSSFDU 5IF GVOE DPVME VOEFSQFSGPSN F
QSPHSBN JG UIF GVOE T JOWFTUNFOU TFMFDUJ POT PS PWFSBMM TUSBUFHJFT G
EFWFMPQNFOUT NBZ BGGFDU UIF JOWFTUNFOU TUSBUFHJFT BWBJMBCMF UP B Q
JNQMFNFOU UIF GVOE T PWFSBMM JOWFTUNFOU QSPHSBN BOE BDIJFWF UIF GVO

\$ZCFSTFDVSJUZ CSFBDIFT 5IF GVOE NBZ CF TVCKFDU UP PQFSBUJPOBM BOE JO
DZCFSTFDVSJUZ \$ZCFSTFDVSJUZ CSFBDIFT NBZ JOWPMWF EFMJCF SBUF BUUDBL
FYBNQMF UISPVHI IIBDLJOHW PS NBMJDJPVT TPGUXBSF DPEJOH VTFE CZ UIF GV
PS JUT UIJSE QBSUZ TFSWJDF QSPWJEFST CVU NBZ BMTF SFTVMU GSPN PVUTJEF
OFUXPSL TFSWJDFT VOBWBJMBCMF UP JOUFOEFE VTFST 5IFTF CSFBDIFT NBZ B
TIBSFIPMEFST DBVTF UIF GVOE UP MPTF QSPQSJFUBSZ JOGPSNBUJPO EJTSVQU
DPOGJEFUJBM JOGPSNBUJPO 'VSUIFS DZCFSTFDVSJUZ CSFBDIFT JOWPMWJOH
USBEJOH DPOUFSQBSUJFT PS JTTVFST JO XIJDI UIF GVOE JOWFTUT DPVME TVC
CSFBDIFT

"EEJUJPOBM *OWFTUNFOU .BOBHFNFOU 1SBDUJDF T
5IF 4"* DPOUBJOT NPSF EFUBJMFE JOGPSNBUJPO BCPVU UIF GVOE BOE JUT JOW
NBZ CF TVCKFDU UP GVSUIFS SFTUSJDUJ POT BOE SJTLT EFTDSJCFE JO UIF 4"*

*OWFTUNFOU JO OUIFS *OWFTUNFOU \$PNQBOJFT
5IF GVOE NBZ JOWFTU JO PUIFS JOWFTUNFOU DPNQBOJFT JODMVEJOH NVUUBM
BOZ BQQMJDBC MF MJNJUBUJ POT VOEFS UIF *OWFTUNFOU \$PNQBOZ "DU PG

5IF GVOE NBZ QVSDIBTF UIF TFDVSJUJFT PG BOPUIFS JOWFTUNFOU DPNQBOZ UP
BxBJUJJOH UIF QVSDIBTF PG TFDVSJUJFT PS BT BO FGGJDJFOU NFBOT PG HBJOJ
QVSDIBTF TIBSFT PG BOPUIFS JOWFTUNFOU DPNQBOZ JODMVEJOH TIBSFT PG PU
UIF JOWFTUNFOU DPNQBOZ T QPSUGPMJP BU UJNFT XIFO UIF GVOE NBZ OPU CF
FGGJDJFOU BOE DPTU FGGFDUJWF FYQPTVSF UP DFSUBJO BTTFU DMBTTFT "OZ
UIF GVOE T PCKFDUJWF T BOE JOWFTUNFOU QSPHSBN

5IF SJTLT PG PXOJOH BOPUIFS JOWFTUNFOU DPNQBOZ BSF HFOFSBMMZ TJNJMBS
JOWFTUNFOU DPNQBOZ JOWFTUT)PXFWFS BO JOWFTUNFOU DPNQBOZ NBZ OPU
TUSBUFHZ FGGFDUJWF MZ XIJDI NBZ BEWFSTFMZ BGGFDU UIF GVOE T QFSGPSNB
GVOET USBEF PO B TFDPOEBSZ NBSLFU UIFJS TIBSFT NBZ USBEF BU B QSFNJVN
TFDVSJUJFT BOE UIFJS TIBSFT NBZ IBWF HSFBUS WPMBUJMJUJZ JG BO BDUJWF

"T B TIBSFIPMEFS PG BOPUIFS JOWFTUNFOU DPNQBOZ UIF GVOE NVTU QBZ JUT
FYQFOTFT *G UIF GVOE JOWFTUT JO BOPUIFS 5 3PXF 1SJDF 'VOE UIF NBOBHFN
GVOE EPFT OPU JODVS EVQMJDUBUF NBOBHFNFOU GFFT BT B SFTVMU PG JUT JOW

*OWFTUNFOU JO PUIFS JOWFTUNFOU DPNQBOJFT DPVME BMMPX UIF GVOE UP P
PUIFSXJTF CF BWBJMBCMF UISPVHI EJSFDU JOWFTUNFOU JO B QBSUJDMBS BT
QBSUJDMBS BTTFU DMBTT PS BTTFU DMBTTFT JO XIJDI BO VOEFSMZJOH GVOE J

*MMJRVJE *OWFTUNFOU
4PNF PG UIF GVOE T IPMEJOHT NBZ CF DPOTJEFSFE JMMJRVJE CFDBVTF UIFZ BS
UIFZ DBOOPU SFBTPOBCMZ CF FYQFDUFE UP CF TPME PS EJQTPTFE PG JO DVSSF
TBMF PS EJQTPTJUJPO TJHOJGJDBOUMZ DIBOHJOH UIF NBSLFU WBMVF PG UIF JO
GBDUPST *MMJRVJE JOWFTUNFOU NBZ JODMVEF QSJWBUF QMBDFNFOU UIBU B
6OMJLF QVCMJD PGGFSJOHT TVDI TFDVSJUJFT BSF OPU SFHJTUFSFE XJUI UIF 4
FYBNQMF QVSTVBOU UP 3VMF " VOEFS UIF 4FDVSJUJFT "DU PG BOE UIFSF
CF DPOTJEFSFE JMMJRVJE 5IF TBMF PG JMMJRVJE JOWFTUNFOU NBZ JOWPMWF

.03& "#065 5)& '6/%

1 0 3 5 ' 0 - * 0 5 6 3 / 0 7 & 3

5VSOPWFS JT BO JOEJDBUJPO PG GSFRVFODZ PG USBEJOH &BDI UJNF UIF GVOE
JO UIF GVOE T OFU BTTFU WBMVF CVU OPU JO JUT PQFSBUJOH FYQFOTFT 5IF IJ
HSFBUFS UIF JNQBDU PO UIF GVOE T UPUBM SFUVSO)JHIFS UVSOPWFS DBO BM
GVOE T QPSUGPMJP UVSOPWFS SBUFT BSF TIPXO JO UIF 'JOBODJBM)JHIMJHIUT

' * / " / \$ * " -) * () - * () 5 4

5IF 'JOBODJBM)JHIMJHIUT UBCMFT XIJDI QSPWJEF JOGPSNBUJPO BCPVU FBDI D
UISPVHIPVU UIF QFSJPET TIPXO 5IF UBCMFT BSF QBSU PG UIF GVOE T GJOBODJ
JODPSQPSBUFE CZ SFGFSFODF JOUP UIF 4"* BWBJMBCMF VQPO SFRVFTU 5IF G
GVOE T JOEFQFOEFOU SFHJTUFSFE QVCMJD BDDPVOUJOH GJSN 1SJDFXBUFSIPV

'* / " / \$ * " -) * () - * () 5 4

'PS B TIBSF PVUTUBOEJOH

&RVJUZ *ODPNF 1PSUGPMJP

:FBS
&OEFE

/&5 "44&5 7"-6&
#FHJOOJOH PG QFSJPE
*OWFTUNFOU BDUJWJUJFT
/FU JOWFTUNFOU JODPNF
/FU SFBMJ[FE BOE VOSFBMJ[F
5PUBM GSPN JOWFTUNFOU BD
%JTUSJCVUJPOT
/FU JOWFTUNFOU JODPNF
/FU SFBMJ[FE HBJO
5PUBM EJTUSJCVUJPOT

% * 4 \$ - 0 4 6 3 & 0 ' ' 6 / % 1 0 3 5 ' 0 - * 0 * / ' 0 3 . " 5 * 0 /

.PTU 5 3PXF 1SJDF 'VOET EJTDMPTF UIFJS DBMFOEBS RVBSUFS FOE QPSUGPMJP
RVBSUFS "U UIF EJTD SFUJPO PG UIF JOWFTUNFOU BEWJTFS UIFTF IPMEJOHT SF
SFMBUJOH UP B IPMEJOH JO PSEFS UP QSPUFDU UIF GVOE T JOUFSFTUT BOE UP
5 3PXF 1SJDF 'VOET EJTDMPTF UIFJS MBSHFTU IPMEJOHT BMPHOH XJUI UIF QF
IPMEJOHT SFQSFTFOUT PO USPXFQ SJDF DPN PO UIF TFWFOUI CVTJOFTT EBZ E
PSEFS CBTFE PO TVDI QFSDFOUBHFT PG UIF GVOE T BTTFUT " EFTDSJQUJPO PG
EJTDMPTVSF PG QPSUGPMJP JOGPSNBUJPO JT BWBJMBCMF JO UIF 4"*

5 308 & 13 * \$ & " \$ \$ 0 6 / 5

DJSDVNTUBODFT PO B EBZ JU XPVME UZQJDBMMZ CF PQFO GPS CVTJOFTT PS JG
GPS CVTJOFTT UIF GVOET SFTFSWF UIF SJHIU UP USFBU TVDI EBZ BT B CVTJOFTT
UIFJS TIBSF QSJDF BT PG UIF OPSNBMMZ TDIFEVMFE DMPTF PG SFHVMBS USBEJG

QMBDFE XJUI UIF GVOE BOE TIBSFT XJMM CF CPVHIU PS TPME BU UIF OFU BTTFU
DPNQBOZ 5IF JOTVSBODF DPNQBOZ PS GJOBODJBM JOUFSNFEJBSZ NVTU USBOTM
TIBSFT JO BDDPSEBODF XJUI UIF BHSFFNFOU XJUI 5 3PXF 1SJDF PS UIF PSEFS
JOUFSNFEJBSZ DPVME CF IFME MJBCMF GPS UIF MPTTFT *G UIF GVOE EPFT OPU
GJOBODJBM JOUFSNFEJBSZ 5 3PXF 1SJDF PS JUT BHFOU NVTU SFDFJWF UIF SF
JOUFSNFEJBSZ CZ UIF DMPTF PG UIF /:4& JO PSEFS GPS ZPVS USBOTBDUJPO UP
/PUF 5IF UJNF BU XIJDI USBOTBDUJPOT BOE TIBSFT BSF QSJDFE BOE UIF UJNF V
FNFSHFODZ PS JG UIF /:4& DMPTFT BU B UJNF PUIFS UIBO Q N &5 5IF GVOET S
EJTSVQUJPO PS DMPTVSF JO /:4& USBEJOH BT B DMPTVSF PG UIF /:4& BOE TUJM
Q N &5

(& / & 3 " - 10 - * \$ * & 4 3 & - " 5 * / (50 53 " / 4 " \$ 5 * 0 / 4

1VSDIBTJOH 4IBSFT
"MM JOJUJBM BOE TVCTFRVFOU JOWFTUNFOUT CZ JOTVSBODF DPNQBOJFT PS GJ
FMFDUSPOJD QBZNFUO 5IFSF JT OP BTTVSBODF UIBU UIF TIBSF QSJDF GPS UIF
XBT JOJUJBUFE 5IF 7BSJBCMF *OTVSBODF 1PSUGPMJPT EP OPU SFRVJSF B QBSU
)PXFWFS ZPV TIPVME DIFDL XJUI ZPVS JOTVSBODF DPNQBOZ UP EFUFSNJOF JG
GJOBODJBM JOUFSNFEJBSJFT BSF UZQJDBMMZ JOJUJBUFE UISPVHI UIF /BUJPOBM
.BOBHFNFUO 5IF GVOE NBZ QFSNJU GJOBODJBM JOUFSNFEJBSJFT UP TVCNJU QV
XFMM JG BQQSPWFE CZ \$MJFOU "DDPVOU .BOBHFNFUO
8IFO BVUIPSJ[@EDCZ @PFBGV GHO DRES @BT BONG P@B @DBBM@ J@D@URJ U@PU J@A@T @Q@V S@D@I B@E@H@K@
\$MJFOU "DDPVOU .BOBHFNFUO NBZ QMBDF B QVSDIBTF PSEFS VOBDDPNQBOJFE C
UIF UJNF EFTJHOBUE CZ UIF GVOE OPU UP FYDFFE UIF QFSJPE FTUBCMJTIFE G
SFDFJWFE @B U@D@B@D@J@P@S@R@ U@B@P@T@S@E@S@`@N@B@Z@C@F@`@D@B@D@F@I@F@ @K@I@R@G@J@O@P@D@I@B@M@J@C@U@B@U@P@
` 0 0 @ @D @ € @ @p UIF C @à ` @P pMJ@E C 0 ` @ @ @ @0 u™™™,pPO JTFSJPE FTUJ @ F
.BOBHFNFUO 5\$MJF/:4& - €€.`@ `P. 0 JOUFSNFEM JOTT UP TVCNJU QVSDIBTF F
XFMM JG B IFME MJB QSPWFE CZ DPVOU .BOBHFNFUO

%FMBZT JO 4FOEJOH 3FEFNQUJPO 1SPDFFET 5IF 7BSJBCMF *OTVSBODF 1PSUGPM
PVU UP SFEFFNJOH TIBSFIPMEFST CZ UIF CVTJOFTT EBZ GPMMPXJOH UIF SFDFJG
CZ XJSF BSF UZQJDBMMZ DSFEJUFE UP UIF JOTVSBODF DPNQBOZ T PS GJOBODJE
SFEFNQUJPO)PXFWS VOEFS DFSUBJO DJSDVNTUBODFT BOE XIFO EFFNFE UP
UP TFWFO DBMFOEBS EBZT BGUFS SFDFJQU PG B WBMJE SFEFNQUJPO PSEFS GP
DPOEJUJPOT PS EVSJOH FYUSBPSEJOBSZ PS FNFSHFODZ DJSDVNTUBODFT *O B

0NOJCVT "DDPVOUT 'JOBODJBM JOUFSNFEJBSJFT BOE JOTVSBODF DPNQBOJFT N
GVOE BMUIPVHI UIFZ PGUFO FTUBCMJTI BO PNOJCVT BDDPVOU POF BDDPVOU X
BDDPVOUT PS VOEFMZJOH DPOUSBDU IPMEFS BDDPVOUT JO UIF GVOE PO CFIB
PNOJCVT BDDPVOUT JO UIF 5 3PXF 1SJDF 'VOET 5 3PXF 1SJDF JT OPU BCMF UP
IPMEFST)PXFWS 5 3PXF 1SJDF NPOJUPST BHHSFHBUF USBEJOH BDUJWJUZ BU
UP JEFUJGZ BDUJWJUZ UIBU JOEJDBUFT QPUFOUJBM FYDFTTJWF PS TIPSU UFSN
DPOUBDU UIF JOTVSBODF DPNQBOZ BOE NBZ SFRVFTU QFSTPOBM JEFUJGZJOH
VOEFMZJOH DPOUSBDU IPMEFST *G 5 3PXF 1SJDF CFMJFWFT UIBU FYDFTTJWF
TVDI USBEFT VOEFS UIF GVOET &YDFTTJWF BOE 4IPSU 5FSN 5SBEJOH 1PMJDZ Q
JNQPTF SFTUSJDUJPOT UP EJTDVSBHF TVDI QSBUDJDF BOE UBLF BQQSPQSJBU
SFTUSJDUJOH QVSDIBTFT GPS DBMFOEBS EBZT PS MPOHFS 5IFS JT OP BTTVS
&YDFTTJWF BOE 4IPSU 5FSN 5SBEJOH 1PMJDZ GPS PNOJCVT BDDPVOUT #FDBVTF
BOE JOTVSBODF DPNQBOJFT UP QSPWJEF JOGPNBUJPO BOE JNQPTF SFTUSJDUJ
FYDFTTJWF USBEJOH XJMM CF EFQFOEFOU VQPO UIF GJOBODJBM JOUFSNFEJBSJ
SFTQPOTJCMJUJFT

5 3PXF 1SJDF NBZ BMMPX B GJOBODJBM JOUFSNFEJBSZ PS JOTVSBODF DPNQBOZ
'VOET UIBU EJGGFS GSPN UIF %BZ 1VSDIBTF #MPDL "O BMUFSOBUJWF FYDFTT
5 3PXF 1SJDF JG JU CFMJFWFT UIBU UIF QPMJDZ XPVME QSPWJEF TVGGJDJFOU
DPOTJTUFOU XJUI UIF &YDFTTJWF BOE 4IPSU 5FSN 5SBEJOH 1PMJDZ BEPQUFE CZ
5IF UFSNT PG ZPVS JOTVSBODF DPOUSBDU NBZ GVSUIFS SFTUSJDU ZPVS BCJMJU

JOTVSBODF DPNQBOJFT UIBU IBWF FTUBCMJTIFE TFQBSBUF BDDPVOUT JO DPOOF
 JOTVSBODF DPOUSBDUT

%JWJEFOET BOE OUIFS %JTUSJCVUJJPOT

5IF GPMMPXJOH UBCMF QSPWJEFT EFUBJMT PO EJWJEFOE QBZNFOUT

'VOE	%JWJEFOE 1BZNFOUT 4DIFEVMF
	%JWJEFOET
-JNJUFE 5FSN #POE	4IBSFT OPSNBMMZ CFHJO UP FBSO BOZ EJWJEFOE CZ 5 3PXF 1SJDF %JWJEFOET JG BOZ BSF EFDMBSE EBJMZ BOE C
&RVJUZ *ODPNF &RVJUZ *OEF "MMPDBUJPO	%JWJEFOET JG BOZ BSF EFDMBSE BOE QBJE RV %FDFNCFS .VTU CF B TIBSFIPMEFS PO UIF EJWJEFOE SFDPSE
"MM PUIFS GVOET	%JWJEFOET JG BOZ BSF EFDMBSE BOE QBJE B .VTU CF B TIBSFIPMEFS PO UIF EJWJEFOE SFDPSE
"MM GVOET	*G OFDFTTBSZ B GVOE NBZ NBLF BEEJUJPOBM EJ GVOE MFWFM UBY MJBCJMJUJFT

4IBSFT PG UIF -JNJUFE 5FSN #POE 1PSUGPMJP XJMM OPSNBMMZ FBSO EJWJEFOE
 EJWJEFOE DO GSDUJPOBM DFOU "OZ EJWJEFOE BNPVOU FBSOFE GPS B QBSU
 *GPS FYBNQMF XJMM CF SPVOEFE EPXO UP UIF OFBSFTU XIPMF DFOU 1M
 FYBNQMF XJMM CF SPVOEFE EPXO UP UIF OFBSFTU XIPMF DFOU 1M
 MFTT UIBO POF IBMG PG POF DFOU P` p`øP@ P ø P ¥0

5 308& 13*\$& "\$\$06/5 */'03."5*0/

